



## Einleitung

Das vorliegende Legislaturprogramm zeigt inhaltliche Schwerpunkte auf, welche für die Legislatur 2023 – 2027 Gültigkeit haben. Darin sind Ziele und Massnahmen formuliert, welche im Vergleich zur heutigen Situation eine Veränderung bzw. Verbesserung darstellen.

Handlungsleitend sind die zur Verfügung stehenden finanziellen städtischen Mittel. Die Stadt sorgt für einen gesunden Finanzhaushalt, welcher kontinuierlich überwacht wird und die Finanzierung der anstehenden Massnahmen möglich macht.

## Bereichsübergreifende Themen

Digitalisierung vorantreiben						
Ziele	Massnahmen	Lead	24	25	26	27
<p>Die Stadtverwaltung digitalisiert ihr Arbeitsumfeld kundenorientiert und berücksichtigt darin aktuelle, von Aussen einwirkende Entwicklungen.</p> <p>Mitarbeitende sind fit in der Anwendung digitaler Tools.</p>	<p><b>1. IT-Strategie aktualisieren</b> IT-Strategie anpassen und umsetzen.</p>	Präsidium				
	<p><b>2. Digitalisierungsprojekte realisieren</b> Projekte eBau, Erweiterung kommunaler digitaler Bürgerschalters, Office 365 etc. planen und umsetzen. Relevante Nutzergruppen einbeziehen.</p>	Präsidium				
	<p><b>3. Erreichbarkeitskanäle kommunizieren</b> Systematische Information aller Anspruchsgruppen über bestehende und neue Erreichbarkeitskanäle.</p>	Präsidium				
	<p><b>4. Mitarbeitende schulen</b> Flächendeckende Schulung der Mitarbeitenden in der Anwendung der eingesetzten Tools.</p>	Präsidium				

Beteiligungsprozesse über die ganze Stadt						
Ziele	Massnahmen	Lead	24	25	26	27
Kreuzlingen baut seine Partizipationskultur aus. Sie sorgt für eine nachhaltige Stadtentwicklung und ein wertschätzendes Zusammenleben.	<b>5. Beteiligungsprozesse aufbauen</b> Erstellung Konzept Beteiligungsprozesse für Stadt und Quartiere über alle Generationen/Themen hinweg.	Präsidium/ Gesellschaft				
	<b>6. Beteiligungsprozesse institutionalisieren</b> Aufbau und Institutionalisierung von wirksamen Beteiligungsprozessen.	Präsidium/ Gesellschaft				
Bezahlbarer Wohnraum						
Ziele	Massnahmen	Lead	24	25	26	27
Die Stadt Kreuzlingen fördert vielfältige Wohnangebote für die soziale Durchmischung.	<b>7. Bezahlbaren Wohnraum fördern</b> Förderung von bezahlbarem Wohnraum für alle Einkommensschichten.  Förderung von kostengünstigem und genossenschaftlichem Wohnraum.	Präsidium/ Bauverwaltung				
	<b>8. Gestaltungspläne</b> Baurechtliche und raumplanerische Einflussnahme auf Gestaltungspläne ausüben.	Präsidium/ Bauverwaltung				

Erhalt der Attraktivität der Arbeitgeberin						
Ziele	Massnahmen	Lead	24	25	26	27
Die Stadt Kreuzlingen positioniert sich als attraktive Arbeitgeberin. Sie bietet wettbewerbsfähige Anstellungsbedingungen und pflegt ein modernes und über alle Departemente einheitliches Führungsverständnis.	<b>9. Orientierung geben</b> Stadtrat und Abteilungsleitende handeln auf Basis der städtischen Strategie und geben den Mitarbeitenden damit klare Orientierung.	Präsidium				
	<b>10. Führungstätigkeit stärken</b> Stadtrat und Abteilungsleitende entwickeln und setzen im Führungsalltag gemeinsame Führungsgrundsätze um. Dem Fachkräftemangel wird mit Führungskompetenz begegnet. Betriebsführung und Methodik werden kritisch reflektiert. Abteilungsleitende nehmen an der jährlichen Strategie- und Führungsklausur des Stadtrates teil.	Präsidium				
	<b>11. Transparenz ausbauen</b> Administrativaufwand wird reduziert. Bürokratie weicht der Transparenz und der Vereinheitlichung (Stellenprofile, Reglemente etc.).	Präsidium				
	<b>12. Teamkultur stärken</b> Mitarbeitenden-Anlässe und Pausenkultur werden bereichsübergreifend initialisiert.	Präsidium				
	<b>13. Personalentwicklung vorantreiben</b> Die Stadt pflegt eine systematische Laufbahn- und Weiterbildungsplanung beim Personal.	Präsidium				
	<b>14. Mitarbeitendenzufriedenheit steigern</b> Mitarbeitenden-Umfrage durchführen und auswerten. Massnahmen festlegen und umsetzen.	Präsidium				

Umsetzung internes Leitbild						
Ziele	Massnahmen	Lead	24	25	26	27
Die Stadtverwaltung lebt ein spürbar gutes Miteinander. Der Stadtrat und die Mitarbeitenden kennen den Inhalt des internen Leitbildes und setzen die darin definierten Werte im Alltag um.	<b>15. Internes Leitbild einführen</b> Umsetzung des internen Leitbildes koordinieren und überwachen.  Jahresplanung für die regelmässige Vertiefung der Werte und Überprüfung der Umsetzungserfolge.  Einsatz einer ständigen Arbeitsgruppe, zusammengesetzt aus allen Abteilungen.	Präsidium				
	<b>16. Umsetzung evaluieren</b> Die Umsetzung des internen Leitbildes wird regelmässig evaluiert.	Präsidium				

Priorisierung und Überwachung von Projekten						
Ziele	Massnahmen	Lead	24	25	26	27
Laufende und geplante Projekte sowie deren Priorisierung sind bekannt.	<b>17. Projektportfolio-Management einführen</b> Führen eines departementübergreifenden Projektportfolios mit zielgerichteter Zuteilung der Ressourcen auf priorisierte Projekte.	Präsidium				
	<b>18. Projektreporting standardisieren</b> Führen eines verbindlichen Projektreportings zur Überwachung der laufenden Projekte.	Präsidium				

Ziele	Massnahmen	Lead	24	25	26	27
	<b>19. Projekte externes Leitbild</b> Jährliche Ableitung von Projekten und Integration im Projektportfolio und Projektreporting.					

Umsetzung externes Leitbild						
Ziele	Massnahmen	Lead	24	25	26	27
Die Umsetzung des externen Leitbildes ist nachvollziehbar.	<b>20. Externes Leitbild umsetzen</b> Breite Kommunikation des verabschiedeten Leitbilds und dessen Umsetzungsschritte.	Präsidium				

Qualitätsmanagement						
Ziele	Massnahmen	Lead	24	25	26	27
Die Stadtverwaltung verfügt über, effiziente und effektive Geschäftsprozesse.	<b>21. Prozessmanagement etablieren</b> Erstellung einer Prozesslandkarte und definieren von verantwortlichen Personen in der Ausgestaltung der Prozesse. Definieren, umsetzen und kontinuierliche Verbesserung effizienter und bereichsübergreifend abgestimmter Prozesse. Geschäftsprozesse sind wo möglich und sinnvoll digitalisiert.	Präsidium				
	<b>22. Corporate Governance stärken</b> Überprüfen der Erarbeitung der Public Corporate Governance Richtlinien.	Präsidium				

## Präsidiales/Stadtkanzlei/Finanzen

Stärkung Gewerbe						
Ziele	Massnahmen	Lead	24	25	26	27
Leerstände von Räumlichkeiten im Detailhandel nehmen ab.	<b>23. Zwischennutzungen fördern</b> Gespräche mit Gewerbeverein, Liegenschaftsbesitzern und weiteren Institutionen zwecks Sensibilisierung für Zwischennutzungen werden geführt.	Präsidium				

Erweiterung und Sanierung des städtischen Verwaltungsgebäudes						
Ziele	Massnahmen	Lead	24	25	26	27
Die Sanierung und Erweiterung der städtischen Verwaltungsliegenschaften werden vorangetrieben.	<b>24. Abstimmung Baukredit</b>	Präsidium				
	<b>25. Planung/Spatenstich</b>					
	<b>26. Umzug</b>					

Stärkung von Kooperationen mit Bildungsinstitutionen						
Ziele	Massnahmen	Lead	24	25	26	27
Die strategische Zusammenarbeit mit Kreuzlinger Bildungsinstitutionen ist etabliert.	<b>27. Kooperationsfelder prüfen</b> Die Zusammenarbeit mit den Bildungseinrichtungen wird intensiviert und die Stadt nimmt ihre Rolle als Vermittlerin wahr.	Präsidium/ Gesellschaft				
	Bilden einer bereichsübergreifenden Arbeitsgruppe zur Prüfung von gemeinsamen Kooperationsfeldern zur Ausschöpfung von vorhandenem Synergiepotential.					
Gestaltung öffentlicher Raum						
Ziele	Massnahmen	Lead	24	25	26	27
Die Aufenthaltsqualität im öffentlichen Raum ist sichtbar erhöht.	<b>28. Stadtinseln anbieten</b> Weitere Stadtinseln werden partizipativ erarbeitet und aufgestellt.	Präsidium				



## Bauverwaltung

Stadtentwicklung für alle Bevölkerungsgruppen in grenzüberschreitender, innovativer und partizipativer Form						
Ziele	Massnahmen	Lead	24	25	26	27
Kreuzlingen hat ein attraktives Stadtzentrum und Wohnquartiere mit hoher Aufenthaltsqualität.	<p><b>29. Begegnungsorte schaffen</b> Im Rahmen der Verdichtung Begegnungsorte und Treffpunkte für Jung und Alt schaffen (z. B. Bachöffnungen, Seezugänge, Ufer, Plätze, Parks, Begrünungen).</p> <p>In Wohnquartieren Freiräume und Spielplätze realisieren.</p> <p>Aufwertung des öffentlichen Raums unter Berücksichtigung der Barrierefreiheit.</p>	Bauverwaltung				
In Kreuzlingen wird die Orientierung auch für Auswärtige durch städtebauliche Akzente und Baumreihen selbstverständlicher.	<p><b>30. Stadtstruktur lesbar machen</b> Die Stadt mit ihrer Topographie und dem Strassen-netz wirken durch gezielte bauliche Innenentwicklung selbstverständlicher</p>	Bauverwaltung				

2. Freiräume, Natur- und Naherholungsgebiete stärken, pflegen und aufeinander abstimmen						
Ziele	Massnahmen	Lead	24	25	26	27
Freiräume der Kerngebiete der Agglomeration Kreuzlingen-Konstanz sind aufeinander abgestimmt und aufgewertet.	<p><b>31. Freiraumkonzept erarbeiten</b> Erarbeitung und Umsetzung eines neuen Freiraumkonzepts in Zusammenarbeit mit den Nachbargemeinden und der Stadt Konstanz.</p> <p>Seeufer West ist naturnah und attraktiv gestaltet.</p>	Bauverwaltung/ Liegenschaften				

Zukunftsgerichtete Mobilitätsformen für ALLE fördern						
Ziele	Massnahmen	Lead	24	25	26	27
Oberirdische Parkplätze sind vermehrt in Parkhäuser und Tiefgaragen verlegt.	<b>32. Parkplatzsuchverkehr vermindern</b> Parkplatzangebote verlagern und konzentrieren.  Parkplatzsuchverkehr, auch in den Gebieten Seeufer und Landesgrenze, reduzieren.  Etappenweise Umsetzung von Parkleitsystemen.	Bauverwaltung				
Es steht mehr Raum für Fussgänger/innen und Velofahrende zur Verfügung und der Modalsplit ist verbessert.	<b>33. Strassenräume aufwerten</b> Aufenthaltsqualität verbessern.  Umlagerung motorisierter Individualverkehr zugunsten Fuss- und Veloverkehr sowie ÖV. Bessere und sichere Verbindungen schaffen.	Bauverwaltung				

  

Öffentlichen Verkehr optimieren und Businfrastruktur ausbauen						
Ziele	Massnahmen	Lead	24	25	26	27
Die Businfrastruktur ist nachhaltig erweitert.	<b>34. Bushaltestellen umgestalten</b> Die Bushaltestellen sind hindernisfrei gestaltet und werden vermehrt mit Wartehäuschen ausgestattet.	Bauverwaltung				
	<b>35. Buseinstellhalle realisieren</b> Eine neue Buseinstellhalle mit Ladeinfrastruktur in Kombination mit einem Parkhaus ist realisiert.	Bauverwaltung				

Ziele	Massnahmen	Lead	24	25	26	27
	<b>36. Zentraler Bushof ausbauen</b> Der zentrale Bushof wird als Mobilitätsdrehscheibe um- und ausgebaut.	Bauverwaltung				
	<b>37. Stadtbus elektrifizieren</b> Der Stadtbus ist elektrifiziert.	Bauverwaltung				
	<b>38. 1-Franken-Bus etablieren</b> Die Versuchsphase des «1-Franken-Busses» wird ausgewertet und ggf. dauerhaft eingeführt.	Bauverwaltung				

Städtebauliche Qualität der Lebensräume und Begegnungsorte stärken						
Ziele	Massnahmen	Lead	24	25	26	27
Eine hohe Qualität in der Architektur und im Städtebau ist vermehrt sichtbar. Sie sorgt für ein gesundes und nachhaltiges Wachstum von Kreuzlingen.	<b>39. Varianzverfahren fördern</b> Für städtebaulich wichtige Projekte Varianzverfahren fördern.	Bauverwaltung				
	<b>40. Kompetente Bau- und Planungsberatung stärken</b> Gesuchstellende in der Vorbereitung von Baubewilligungsverfahren durch Bündelung und Aufbau von Ressourcen stärker unterstützen.	Bauverwaltung				
Ortsplanungsrevision ist in allen Gebieten der Stadt abgeschlossen.	<b>41. Ortsplanungsrevision abschliessen</b> Einführung revidierter Zonenplan in allen Gebieten der Stadt. Abschluss hängiger Rechtsverfahren.	Bauverwaltung				
	Beitrags- und Gebührenreglement fertigstellen.					

Klimaschutz und -anpassung verbessern						
Ziele	Massnahmen	Lead	24	25	26	27
Der CO2-Ausstoss und der Verbrauch von grauer Energie werden reduziert.	<b>42. Energie-Richtplan überarbeiten</b> Überarbeitung des Energie-Richtplans.	Bauverwaltung/ Energie Kreuzlingen				
	<b>43. Klimaschutzmassnahmen umsetzen</b> Klimaschutzmassnahmen weiterhin erarbeiten und laufend umsetzen (z. B. Grossprojekt Fernwärme, Solaranlagen, E-Stadtbus etc.).	Bauverwaltung/ Energie Kreuzlingen				
Geschäftsprozess Baubewilligungsverfahren optimieren						
Ziele	Massnahmen	Lead	24	25	26	27
Prozesse und Ressourcen sind optimiert.	<b>44. Prozesse und Ressourcen optimieren</b> Analyse durch externes Fachbüro. Umsetzung der empfohlenen Massnahmen.	Bauverwaltung				

## Energie Kreuzlingen

Fossile Energieversorgung						
Ziele	Massnahmen	Lead	24	25	26	27
Mit dem Ziel, «Netto Null 2045» zu erreichen, wird die Energieversorgung nachhaltig aus- und umgebaut.	<b>45. Nachhaltigkeits-Dashboard erstellen</b> Plan und Resultate werden sichtbar gemacht. Handlungsbedarf wird klar ausgewiesen.	Energie Kreuzlingen				
	<b>46. Für erneuerbare Energien sensibilisieren</b> Sensibilisierung für PV-Produktion und Wärmeversorgung.	Energie Kreuzlingen				
Neubau Betriebsgebäude						
Ziele	Massnahmen	Lead	24	25	26	27
Ein neues, zeitgemässes Betriebsgebäude sorgt für eine Arbeitsumgebung, welche den zukünftigen Herausforderungen gerecht wird.	<b>47. Abstimmung Baukredit</b>	Energie Kreuzlingen				
	<b>48. Planung/Spatenstich</b>	Energie Kreuzlingen				
	<b>49. Umzug</b>	Energie Kreuzlingen				
Zielnetzplanung für künftige Infrastruktur						
Ziele	Massnahmen	Lead	24	25	26	27
Kreuzlingen verfügt über eine Zielnetzplanung über alle Medien.	<b>50. Kapazitäts- und Leitungsausbau koordinieren</b> Kapazitäts- und Leitungsausbau erfolgen koordiniert gemäss Energiestrategie 2050.	Energie Kreuzlingen				

Transformation Komfortwärme						
Ziele	Massnahmen	Lead	24	25	26	27
Weg von der fossilen hin zur CO2-neutralen Wärmeversorgung.	<b>51. Alternativen fördern</b> Förderung von Projekten für neue Alternativen zur Sicherstellung der Wärmeversorgung.	Energie Kreuzlingen				
Sicherer Betrieb von kritischer Infrastruktur						
Ziele	Massnahmen	Lead	24	25	26	27
Der Betrieb von kritischer Infrastruktur wird sichergestellt.	<b>52. Manipulationen vorbeugen</b> Sicherung des Betriebs vor Manipulationen (z. B. Hacker-Angriffe, Erpressungen etc.).	Energie Kreuzlingen				
Digitalisierung und Betriebsführung						
Ziele	Massnahmen	Lead	24	25	26	27
Die Unternehmensprozesse bei Energie Kreuzlingen sind sichergestellt.	<b>53. Unternehmensprozesse überarbeiten</b> Digitalisierungskonzept erstellen und umsetzen.	Energie Kreuzlingen				
	Eigentümer- und Unternehmensstrategie ergänzen und umsetzen.	Energie Kreuzlingen				

## Sicherheit & Häfen

Infrastruktur Behindertengleichstellungsgesetz						
Ziele	Massnahmen	Lead	24	25	26	27
Die Infrastruktur des Kursschiffahrtshafens entspricht den Anforderungen des Behindertengleichstellungsgesetzes.	<b>54. Stege baulich umsetzen</b> Stege 1/2/3 Kursschiffahrtshafen sind baulich angepasst.	Sicherheit & Häfen				
Zusammenarbeit bei der Sicherheit						
Ziele	Massnahmen	Lead	24	25	26	27
Die Bevölkerung in Kreuzlingen fühlt sich sicher.	<b>55. Sicherheitsdienste festigen</b> Einsätze des Sicherheitsdienstes werden lagebedingt geführt.	Sicherheit & Häfen				
Die regionale Zusammenarbeit mit den Ortswehren ist eingespielt.	<b>56. Zusammenarbeit mit den Ortswehren ausbauen</b> Die Zusammenarbeit mit den Ortswehren wird durch regelmässigen Austausch gefestigt.	Sicherheit & Häfen				

Infrastruktur						
Ziele	Massnahmen	Lead	24	25	26	27
Die Räumlichkeiten für die Feuerwehr werden den heutigen Anforderungen gerecht.	<b>57. Standortfrage klären</b> Zusätzliche Räumlichkeiten für Feuerwehr definieren.	Sicherheit & Häfen				
Synergien bei Beschaffungen nutzen.	<b>58. Beschaffungen koordinieren</b> Koordinierte Beschaffungen auf Bezirks- oder Kantonsebene. Zentralisierung der Lagerhaltung im Stützpunktgebiet.	Sicherheit & Häfen				



## Gesellschaft & Liegenschaften

Infrastruktur Behindertengleichstellungsgesetz						
Ziele	Massnahmen	Lead	24	25	26	27
Die Stadt Kreuzlingen nimmt im Umgang mit städtischen Liegenschaften eine Vorbildwirkung ein.	<b>59. Liegenschaftenverwaltung vereinheitlichen</b> Die Liegenschaftsverwaltung aller Verwaltungsgebäude erfolgt aus einer Hand.	Gesellschaft & Liegenschaften				
	Einführung eines Helpdesks (digitales Tool für Meldungen).	Gesellschaft & Liegenschaften				
	<b>60. Energie- und Ressourcenverbrauch messen</b> In allen Liegenschaften und Betrieben der Stadt wird eine dauerhafte Erfassung über die Energie- und Ressourcenverbräuche eingeführt. Die Liegenschaftsverwaltung stellt aus energetischen und klimatischen Gesichtspunkten die optimale Bewirtschaftung der Gebäude sicher.	Gesellschaft & Liegenschaften				
	<b>61. Lokales Energiegemeinschaftsnetz einführen</b> Einführung eines lokalen Energiegemeinschaftsnetzes zur Eigenproduktion.	Gesellschaft & Liegenschaften				
	<b>62. Nutzungsoptimierungen anstreben</b> Nutzungsoptimierungen von bestehenden Liegenschaften für städtische Bedürfnisse.  Das Haus P beim Alterszentrum wird in die städtische Verwaltungliegenschaften integriert und Departements übergreifend genutzt bis zur Umsetzung des neuen Verwaltungsgebäudes.	Gesellschaft & Liegenschaften				

Instandhaltung und Betrieb von Sport- und Kulturinfrastruktur						
Ziele	Massnahmen	Lead	24	25	26	27
Die Stadt Kreuzlingen verfügt über eine vielfältige, attraktive und gut unterhaltene Sport- und Kulturinfrastruktur, die der Öffentlichkeit zugänglich ist.	<b>63. Umbau und Sanierung Kulturzentrum Schiesser</b> Überführung des Kulturzentrums Schiesser in eine dauerhafte Lösung. Umsetzung des Sanierungs- und Umbauprojekts.	Gesellschaft & Liegenschaften				
	<b>64. Sanierung Bodensee-Arena angehen</b> Umsetzung der dringenden Sanierungs- und Ausbaumassnahmen.	Gesellschaft & Liegenschaften				
	<b>65. Bad Egelsee/Schwimmbad Hörnli führen</b> Das Bad Egelsee wird fertiggestellt und im 2025 eröffnet. Das Schwimmbad Hörnli wird in den gemeinsamen Betrieb der Bäder Kreuzlingen integriert.	Gesellschaft & Liegenschaften				
	<b>66. Camping/Restaurant Fischerhaus sanieren</b> Erweiterungs- und Sanierungsmassnahmen, die den Restaurant- und Campingbetrieb langfristig sicherstellen.	Gesellschaft & Liegenschaften				
	<b>67. Tierpark erneuern</b> Der Tierpark im Seeburgpark wird dauerhaft erneuert und erweitert.	Gesellschaft & Liegenschaften				
	<b>68. Tribünenüberdachung Kleinwendig Fussballplatz</b> Planung und Umsetzung einer Tribünenüberdachung.					
	<b>69. Garderobeninfrastruktur Döbeli überprüfen</b> Containerprovisorium ersetzen.					

Integration ermöglichen (Quartierentwicklung, Begegnung, soziale Kontakte)						
Ziele	Massnahmen	Lead	24	25	26	27
Die Stadt Kreuzlingen betreibt eine aktive Quartierentwicklung und ermöglicht so soziale Kontakte in den Lebensräumen.	<b>70. Überregionalem Verein Nachbarschaftshilfe beitreten</b> Beitritt zum überregionalen Verein Nachbarschaftshilfe vorantreiben und in Kreuzlingen etablieren.	Gesellschaft & Liegenschaften				
	<b>71. Projektschmieden durchführen</b> Projektschmieden werden einmal jährlich durchgeführt.	Gesellschaft & Liegenschaften				
	<b>72. Kultur der Begegnung fördern</b> Die Kultur der Begegnung und des Zusammenlebens wird spürbar gelebt. Projekte werden aktiv unterstützt (Gemeinschaftsgärten, Quartiertreffpunkte etc.).	Gesellschaft & Liegenschaften				

Breiten- und Leistungssport, Individualsport						
Ziele	Massnahmen	Lead	24	25	26	27
Kreuzlingen fördert den Breiten-, Leistungs- und Individualsport für alle Altersgruppen.	<b>73. Förderung Breiten-, Leistungs- und Individualsport</b> Die Vereine des Leistungssports werden mit den für sie notwendigen Rahmenbedingungen unterstützt. Das regionale Sportnetz Kreuzlingen wird in die Entwicklung einbezogen.	Gesellschaft & Liegenschaften				
	Der Breitensport als Gesundheitsprävention und gesellschaftlich wertvoller Beitrag zum Zusammenleben wird gefördert.	Gesellschaft & Liegenschaften				
	Sport- und Bewegungsanlagen für den Individualsport werden gefördert (z. B. Helsana Trail, Vitaparcours, Streetworkout, Skaterpark etc.).	Gesellschaft & Liegenschaften				
	Ein breites Jugendsportangebot durch Kreuzlinger Organisationen wird gefördert. Die Jugendförderung wird weiter gestärkt.	Gesellschaft & Liegenschaften				
	<b>74. Inklusion vorantreiben</b> Projekte zur Inklusion werden gefördert.	Gesellschaft & Liegenschaften				

Kultur für die Breite, ohne «Spezialitäten» zu vernachlässigen						
Ziele	Massnahmen	Lead	24	25	26	27
Kreuzlingen verfügt über ein breites, alle Sparten übergreifendes Kulturangebot mit ergänzenden profilgebenden Kulturangeboten.	<b>75. Kulturkonzept aktualisieren</b> Aktualisierung des Kulturkonzeptes und Umsetzung in Kooperation mit der Kulturkommission.	Gesellschaft & Liegenschaften				
	<b>76. Kulturangebote und Vermittlung fördern</b> Profilgebende Kulturangebote werden von der Kulturkommission vermehrt beurteilt und Fördermassnahmen beschlossen.  Die Kulturvermittlung in Kreuzlingen verbindet nachhaltig Kulturakteure und Bildungseinrichtungen.	Gesellschaft & Liegenschaften				
	<b>77. Museumskonzept überarbeiten</b> Überarbeitung des Museumskonzeptes.	Gesellschaft & Liegenschaften				
Kreuzlingen verfügt über ein Kulturzentrum mit einem spartenübergreifenden Betrieb.	<b>78. Sicherstellung Betrieb Kulturzentrum Schiesser</b> Sicherstellung des dauerhaften Betriebs durch den Verein Kult-X.	Gesellschaft & Liegenschaften				

Kinder- und jugendfreundliche Stadt						
Ziele	Massnahmen	Lead	24	25	26	27
Kreuzlingen ist kinderfreundlich. Die Kinder kennen die Angebote. Die Zugänglichkeiten zu den Angeboten sind vereinfacht möglich.	<b>79. UNICEF-Label «Kinderfreundliche Gemeinde» umsetzen</b> Das Massnahmenpaket aus dem Zertifizierungsprozess wird umgesetzt.	Gesellschaft & Liegenschaften				
	<b>80. Rezertifizierung anstreben 2025</b> Vorbereitung Rezertifizierung.	Gesellschaft & Liegenschaften				
KITAS in der Stadt Kreuzlingen werden gleich behandelt.	<b>81. Vereinbarungen mit KITAS erstellen</b> Vereinbarungen mit Partner- KITAS werden für ein einheitliches subjektorientiertes Subventionsmodell erstellt.  Eine Begleitgruppe für die Pilotjahre 2024 – 2026 wird installiert.	Gesellschaft & Liegenschaften				
	<b>82. Crescendo Strategie umsetzen</b> Umsetzung der Crescendo Strategie mit Erweiterung des Wirkungskreises auf die Primarschulstufe.	Gesellschaft & Liegenschaften				

## Soziale Dienste

Strategie im Flüchtlingsbereich						
Ziele	Massnahmen	Lead	24	25	26	27
Die Leistungserbringung im Bereich Flüchtlingswesen ist langfristig klar definiert.	<b>83. Flüchtlingskonzept erarbeiten</b> Erarbeitung eines Flüchtlingskonzepts mit anschliessender Umsetzung.	Soziales				

Gesundheit und Soziales						
Ziele	Massnahmen	Lead	24	25	26	27
Kreuzlingen bietet den Rahmen für eine Gesundheitskonferenz, an der die Bedürfnisse aller Akteure ausgetauscht und die Basis für gegenseitiges Vertrauen unter den Akteuren gestärkt werden kann.	<b>84. Gesundheitskonferenz durchführen</b> Bei Bedarf Unterstützung bieten bei einer Kreuzlinger Gesundheitskonferenz, an welcher alle Gesundheitsanbieter auf dem Platz teilnehmen können.	Soziales				
Die Bevölkerung kennt die Angebote in den Bereichen Gesundheit und Soziales in der Stadt Kreuzlingen.	<b>85. Unterschiedliche Kommunikationsmassnahmen umsetzen</b> Planung und Umsetzung unterschiedlicher analoger und digitaler Kommunikationsmassnahmen (z. B. überarbeiten und erweitern der Broschüre «Gesundheit und Soziales»).	Soziales				

Leben und gestalten						
Ziele	Massnahmen	Lead	24	25	26	27
«Leben und Gestalten» weiterentwickeln und zukunftsfähig ausbauen.	<b>86. Änderung der Organisationsform prüfen</b> Änderung der Organisationsform des Angebots «Leben und Gestalten» prüfen.	Soziales				
Case Management						
Ziele	Massnahmen	Lead	24	25	26	27
Kreuzlingen bietet professionelle integrierte Unterstützungsplanung für Menschen in komplexen Lebenssituationen.	<b>87. Konzept Case Management erarbeiten und umsetzen</b> Konzept Case Management unter Berücksichtigung der kantonalen Gesetzgebung erarbeiten und umsetzen.	Soziales				
Kokes-Richtlinien						
Ziele	Massnahmen	Lead	24	25	26	27
Das Ressort Berufsbeistandschaft wird entsprechend der Kokes-Richtlinien weiterentwickelt.	<b>88. Kokes-Richtlinien umsetzen</b> Umsetzung der Kokes-Richtlinien, insbesondere im Bereich Personalressourcen.	Soziales				